

CODICE: 6916-0001-231-2024

TITOLO: MES e l'Ottimizzazione Intelligente dei Processi Produttivi in Officine Zorzo Srl

CUP: H31J24000590007

DESCRIZIONE PROGETTO

Officine Zorzo Srl è leader nel mercato italiano e top player mondiale nella carpenteria e nelle lavorazioni meccaniche. Come per la maggior parte delle industrie, anche Officine Zorzo si misura con le sfide del mercato e con gli impatti della quarta e quinta rivoluzione industriale sia a livello di processi produttivi, che di mercato del lavoro. Oggi infatti l'azienda necessita di investire in programmi di formazione digitale per l'ottimizzazione dei sistemi ERP-MES già impostati in azienda allineando e qualificando le competenze dei lavoratori.

L'obiettivo è formare risorse capaci di gestire efficacemente il sistema produttivo della fabbrica. In tal senso la proposta si inserisce nella Traiettorie 12 dell'ambito 2: SMART MANUFACTURING della S3 della Regione Veneto "Gestione intelligente dei sistemi produttivi attraverso l'implementazione di soluzioni digital twin".

DESTINATARI DEL PROGETTO

L'iniziativa regionale coinvolge:

- La Direzione Aziendale e il Management: Il coinvolgimento dei titolari e del management è cruciale per garantire il successo del progetto. Essi rappresentano la leadership strategica dell'azienda e hanno il potere di guidare l'implementazione delle iniziative di sviluppo delle competenze. Coinvolgendoli, si dimostra un forte impegno verso la crescita e l'innovazione aziendale, assicurando che le iniziative siano allineate agli obiettivi strategici e massimizzano l'impatto sull'efficienza operativa. Il loro coinvolgimento ispira fiducia e motivazione tra i dipendenti, promuovendo una cultura aziendale orientata all'innovazione e alla collaborazione.
- I lavoratori: I lavoratori sono al centro delle attività formative e di accompagnamento. Per la natura degli interventi si prevede di coinvolgere operatori e responsabili della produzione che lavorano quotidianamente con le macchine e con il sistema ERP-MES. Particolare attenzione sarà posta nel selezionare operatori con competenze ancora poco sviluppate e a rischio labour shortage offrendo loro la possibilità di riqualificarsi.

OBIETTIVI FORMATIVI

Il progetto si posiziona nella linea B della Dgr.231/2024 e si articola in 7 interventi di formazione e accompagnamento e 2 workshop. Tutti gli interventi sono sviluppati per raggiungere specifici obiettivi nei temi individuati: automazione, qualità dei processi e competenze digitali.

Di seguito i titoli degli interventi: "Definizione della strategia per ottimizzazione industriale" / "Piano di ottimizzazione industriale con il sistema ERP-MES" / "Ottimizzazione dei Sistemi ERP-MES per gli operatori a bordo macchina" / "Formazione Phase Desktop - SMT Scheduling Manager Training" / "Gestione dei processi di customizzazione nel percorso di ottimizzazione intelligente" / "Digitalizzazione sala metrologica" / "Consulenza individuale per la crescita professionale ed umana"